

### تعریف

فرایندی که طی آن، همه بخش‌های سازمان برای کسب هدف مشترک، با مجموعه‌ای از سازوکارهای ساختاری و رفتاری ترکیب و مرتبط می‌شوند.

تفکیک بیشتر، هماهنگی سخت‌تر

مریم غنوی

## هماهنگی

### مریم غنوی

### هماهنگی و فناوری

وابستگی طرفینی

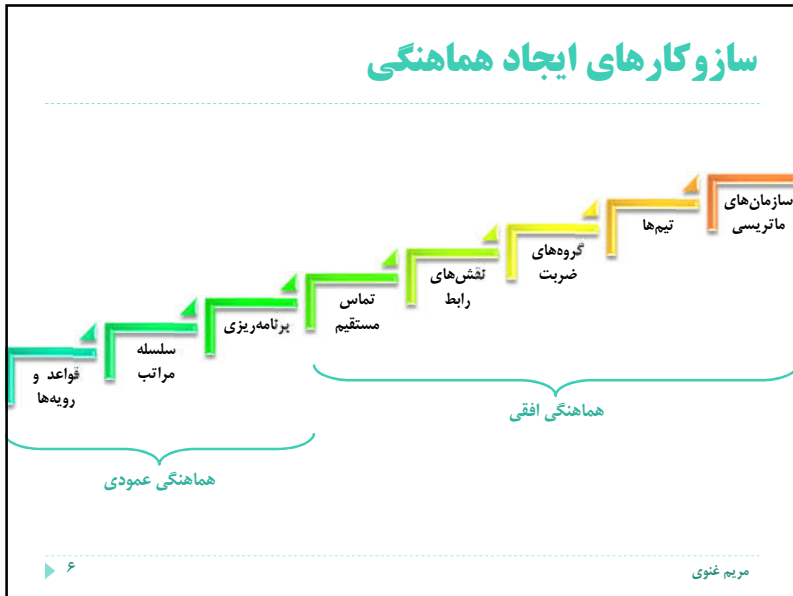
وابستگی ترتیبی

وابستگی مجموعه‌ای

مریم غنوی

### هدف و اصول ایجاد هماهنگی

مریم غنوی



### رویکرد اقتضایی به هماهنگی و سازماندهی

مشارکتی	میان‌رو	بروکراتیک	متغیر
هیچ یا بسیار کم	متوسط	بسیار زیاد	رسمیت
بر مبنای هدف	بر مبنای هدف و فرایند	بر مبنای فرایند	طراحی سازمان
هیچ	متوسط	زیاد	میزان رویه و مقررات
تخت	متوسط	بلند	سلسله مراتب
گسترده	متوسط	محدود	حیطه نظارت
کم	متوسط	زیاد	درجه تمرکز
غیررسمی، به وسیله گروه‌ها و برخی روش‌های بروکراتیک	به وسیله افراد و روش‌های بروکراتیک	رسمی، به وسیله رویه‌ها و سلسله مراتب و برنامه‌ریزی	هماهنگی

۷

مریم غنوی