

### مقدمه

هدایت به سه طریق صورت می‌گیرد:

**رهبری**، انگیزش، و ارتباطات.

↓

نفوذ در دیگران برای نیل به هدف.

• **رهبری** / هوش / سخنوری و جاذبه  
کلام / بلوغ فکری / انگیزه  
موفقیت طلبی

• **رهبری** / رفتار  
رفتار آفرانه مبتنی بر وظیفه  
رفتار مبتنی بر روابط انسانی

• **رهبری** / اقتضایی  
رهبری تابعی است از  
رهبر، پیروان، و موقعیت.

← مدیریت رهبری →

مریم غنوی




**Leadership**

## مبانی رهبری

مریم غنوی

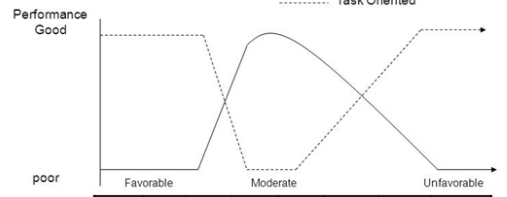
### نظریه رهبری اقتضایی فیدلر

#### Contingency Theories




**Fiedler's contingency Model**

— Relationship Oriented  
- - - Task Oriented



Category	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII
Leader-member relations	Good	Good	Good	Good	Poor	Poor	Poor	Poor
Task structures	High	High	Low	Low	High	High	Low	Low
Position power	Strong	weak	strong	weak	strong	weak	strong	weak



مریم غنوی

### سیستم‌های مدیریتی لیکرت



عناصر فرایند رهبری	نوع سیستم	اول	دوم	سوم	چهارم
		مدیریت آمرانه	مدیریت دلسوزانه	مدیریت مشاوره‌ای	مدیریت مشارکتی
میزان اعتماد و اطمینان		وجود ندارد	اریاب و رعیتی	نسبتاً خوب	کامل
چگونگی ایجاد انگیزش		تهدید و ارباب	تنبیه و پاداش	تنبیه و پاداش و اندکی مشارکت	پاداش مادی و مشارکت
نحوه ارتباطات		یک‌طرفه	یک‌طرفه	یک‌طرفه	یک‌طرفه
میزان تعامل		کم و با بی‌اعتمادی	کم و با احتیاط	متوسط و با کمی اعتماد	زیاد و با اعتماد



مریم غنوی

### فرایند نفوذ و انواع قدرت



### نظریه رهبری وضعیتی هرسی و بلانچارد

