

### مراحل سازماندهی



## سازماندهی و طراحی سازمان

مریم غنوی

### طراحی واحدهای سازمانی بر مبنای نگرش پویا



### طراحی واحدهای سازمانی بر مبنای نگرش سنتی



## طراحی سازمان

سازمان‌های بوروکراتیک  
طرح‌های مکانیکی

سازمان‌های انطباق‌پذیر  
طرح‌های ارگانیکی

غیرمتمرکز	اختیار	متمرکز
کم	میزان قواعد و رویه‌ها	بسیار
گسترده	حیطه کنترل	محدود
مختلط	ماهیت کارها	تخصصی
زیاد	میزان استفاده از تیم‌ها	کم
رسمی و شخصی	شیوه ایجاد هماهنگی	رسمی و غیرشخصی

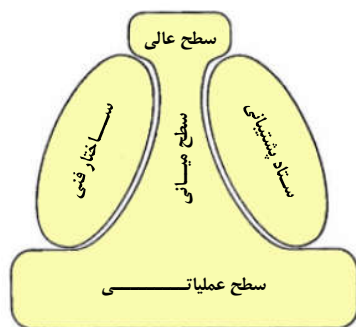
▶ ۵

مریم غنوی

## پنج سطح اصلی سازمان

مینتزبرگ در آثار خود، سازمان را به پنج قسمت اصلی تقسیم کرده است.

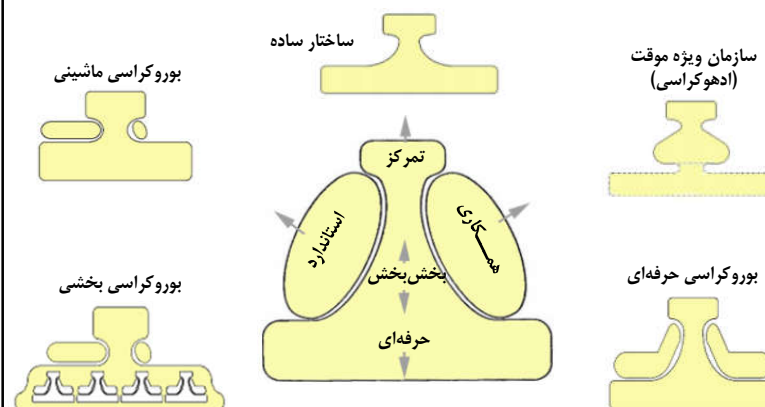
تمرکز قدرت در هریک از این قسمت‌ها، شکل خاصی از سازمان را ایجاد می‌کند.



▶ ۶

مریم غنوی

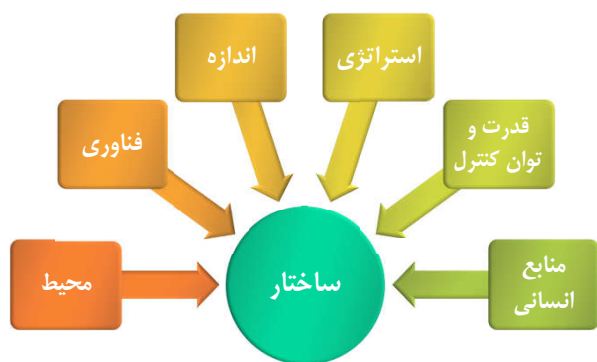
## ساختار پنج‌گانه مینتزبرگ



▶ ۷

مریم غنوی

## عوامل اقتضایی و طراحی سازمان



▶ ۸

مریم غنوی