

مقدمه

تعریف

- تعیین هدف و راه رسیدن به آن
- ترسیم وضعیت مطلوب و تعیین راه رسیدن به آن

ضرورت

- پویایی محیط
- محدودیت منابع

اهداف

- افزایش احتمال دستیابی به هدف
- صرفه اقتصادی

اهمیت

- تقدم بر سایر وظایف مدیر
- ایجاد زمینه کنترل

مریم غنوی

مبانی برنامه ریزی

مریم غنوی



انواع رهیافت‌ها به برنامه ریزی

بالا به پایین و بالعکس

داخل به خارج و بالعکس

بر مبنای استثناء

بر مبنای هدف

اقتضایی

اضطراری

مریم غنوی

انواع برنامه ریزی

برنامه ریزی راهبردی

برنامه ریزی عملیاتی

برنامه ریزی تخصصی

مریم غنوی

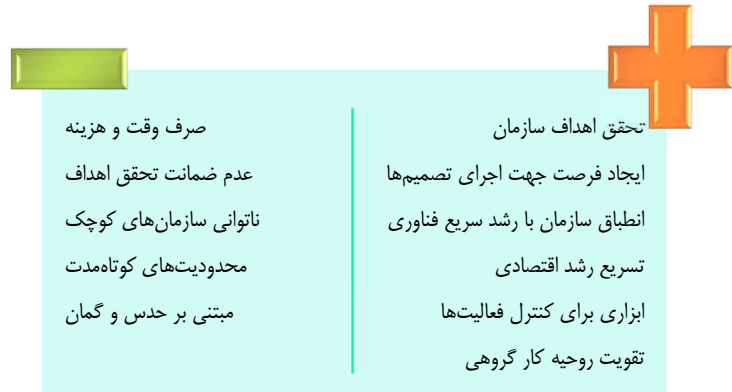
مراحل برنامه‌ریزی



مریم غنوی

۵

محاسن و معایب برنامه‌ریزی



مریم غنوی

۶

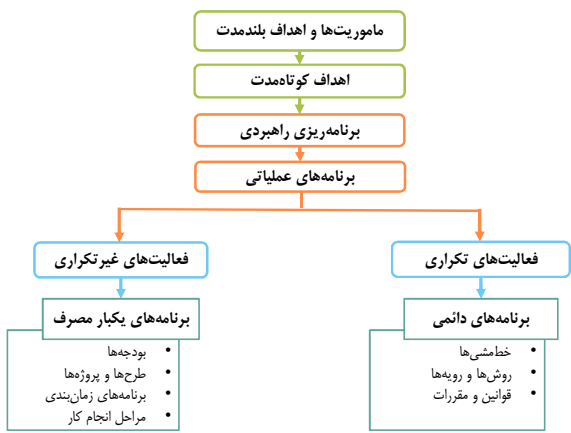
دام‌های مهم در مسیر برنامه‌ریزی موفق



مریم غنوی

۷

سلسله‌مراتب برنامه‌ها



مریم غنوی

۸

انواع برنامه



اصل تعهدات

برنامه‌ریزی منطقی باید برای مدت زمانی تنظیم شود که انجام تعهدات ناشی از تصمیم‌های اتخاذ شده، در آن مدت امکان‌پذیر باشد.

تعیین بهترین مدت زمانی برای برنامه‌ریزی

افزایش دوره زمانی برنامه‌ریزی ← افزایش انعطاف برنامه

ابزارها و فنون برنامه‌ریزی

ردیف	تاریخ شروع	تاریخ پایان	ردیف
1	7	1	7
2	12	7	12
3	14	8	14
4	21	12	21
5	23	5	23
6	24	16	24
7	26	20	26
8	29	25	29
9	29	27	29

نمودار گانت

نمودار شبکه

شبکه پرت

روش مسیر بحرانی

جنبه‌های گوناگون برنامه‌ریزی در سازمان

